

администрация Городского округа Заречный

**п о с т а н о в л е н и е**

от\_\_\_24.01.2020\_\_\_ № \_\_\_56-П\_\_\_\_

г. Заречный

**Об утверждении показателей и методики анализа эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций**

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Федеральным законом от 06 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», во исполнение приказа Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 18 декабря 2018 года № 615-Д «О региональной системе оценки качества образования Свердловской области», письма Министерства образования и молодёжной политики Свердловской области от 08 июля 2019 года «О направлении рекомендаций для утверждения показателей эффективности руководителей», письма Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 25 ноября 2019 года № 02-01-81/7173 «О мониторинге эффективности деятельности руководителей», на основании ст. ст. 28, 31 Устава городского округа Заречный администрация городского округа Заречный

**ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить показатели эффективности деятельности руководителя общеобразовательной организации в городском округе Заречный (прилагаются).
2. Утвердить методику анализа эффективности деятельности руководителя общеобразовательной организации (прилагается).
3. Начальнику МКУ «Управление образования ГО Заречный» И.Б. Логиновой:

3.1. обеспечить ежегодную оценку эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций по итогам календарного года в срок до 31 декабря текущего года;

3.2. производить выплаты за интенсивность и высокие результаты работы руководителям муниципальных образовательных учреждений по итогам года при условии выполнения установленных показателей и критериев оценки эффективности деятельности в соответствии с Положением о стимулировании руководителей муниципальных образовательных организаций городского округа Заречный, утвержденным постановлением администрации городского округа Заречный от 08.11.2019 № 1113-П.

1. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на исполняющего обязанности заместителя главы администрации по социальным вопросам Н.Л. Невоструеву.
2. Опубликовать настоящее постановление в Бюллетене официальных документов городского округа Заречный и разместить на официальном сайте городского округа Заречный ([www.gorod-zarechny.ru](http://www.gorod-zarechny.ru)).
3. Направить настоящее постановление в орган, осуществляющий ведение Свердловского областного регистра МНПА.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Глава  городского округа Заречный |  | А.В. Захарцев |

УТВЕРЖДЕНЫ

постановлением администрации городского округа Заречный

от \_\_\_24.01.2020\_\_№\_\_\_56-П\_\_\_

«Об утверждении показателей и методики анализа эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций»

Таблица 1

**ПОКАЗАТЕЛИ**

**эффективности деятельности руководителя общеобразовательной организации**

**в городском округе Заречный**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Номер строки** | **Показатели** | **Источник информации** | **Максимальное значение показателя, количество баллов** |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | Достижение высокого качества учебных результатов обучающихся | 1.1. Средний балл по результатам всероссийских проверочных работ (далее – ВПР) по русскому языку в 4 классе | Федеральная информационная система оценки качества образования (далее - ФИС ОКО) | Показатель ниже областного уровня – 0 баллов, выше – 1 балл |
| 1.2. Средний балл по результатам ВПР по математике в 4 классе | ФИС ОКО | Показатель ниже областного уровня – 0 баллов, выше – 1 балл |
| 1.3. Средний балл по результатам ВПР по окружающему миру в 4 классе | ФИС ОКО | Показатель ниже областного уровня – 0 баллов, выше – 1 балл |
| 1.4. Доля выпускников 9-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию, из числа выпускников, допущенных к государственной итоговой аттестации | региональная база данных обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования на территории Свердловской области (далее – РБД) | Показатель ниже областного уровня – 0 баллов, выше – 1 балл |
| 1.5. Отношение среднего балла основного государственного экзамена (далее – ОГЭ) по русскому языку выпускников образовательной организации (далее – ОО) к среднему баллу по региону | РБД | Показатель больше либо равен 1 – 1 балл, меньше 1 – 0 баллов |
| 1.6. Отношение среднего балла ОГЭ по математике выпускников ОО к среднему баллу по региону | РБД | Показатель больше либо равен 1 – 1 балл, меньше 1 – 0 баллов |
| 1.7. Доля выпускников 11-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию, из общего числа выпускников, допущенных к государственной итоговой аттестации[[1]](#footnote-1) | РБД | Показатель ниже областного уровня – 0 баллов,  выше – 1 балл |
| 1.8. Отношение среднего балла единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) по русскому языку выпускников ОО к среднему баллу по региону | РБД | Показатель больше либо равен 1 – 1 балл, меньше 1 – 0 баллов |
| 1.9. Отношение среднего балла ЕГЭ по математике выпускников ОО к среднему баллу по региону | РБД | Показатель больше либо равен 1 – 1 балл, меньше 1 – 0 баллов |
| 1.10. Отношение среднего балла ЕГЭ предметов по выбору, соответствующих профилю классов, к среднему баллу этих предметов по региону[[2]](#footnote-2) | РБД | Показатель больше либо равен 1 – 1 балл, меньше 1 – 0 баллов |
| 1.11. Доля участников ЕГЭ, сдавших хотя бы один предмет на высоком уровне (80 баллов и выше) | РБД | Показатель ниже областного уровня – 0 баллов,  выше – 1 балл |
| Максимальный балл:  - для ОО, имеющих в оцениваемом периоде выпускников 11-х профильных классов – 11 (100%)  - для ОО, имеющих в оцениваемом периоде выпускников 11-х классов только универсального профиля – 10 (100%)  в классах универсального профиля – 10 (100%)  - для ОО, не имеющих в оцениваемом периоде выпускников 11-х классов – 6 (100%) |  |  |
| 2. | Внеучебные достижения обучающихся | 2.1. Наличие участников регионального, заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников | Официальный сайт ГАНОУ ДО СО «Дворец молодёжи» | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 2.2. Наличие победителей и призеров конкурсных мероприятий проекта «Школа Росатома» | Официальный сайт проекта «Школа Росатома» | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 2.3. Наличие участников, победителей и призеров регионального и федерального уровня конкурсов социальной и профилактической направленности («Будь здоров!», Конкурсы дружин юных пожарных, юных инспекторов дорожного движения, мероприятия волонтерского движения и другие) | Подтверждающие грамоты и дипломы, копии положений о конкурсных мероприятиях | Наличие участников – 0,5 балла, наличие победителей и призеров – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 2.4. Наличие участников, победителей и призеров регионального и федерального уровня конкурсов интеллектуально-творческой направленности (Всероссийский конкурс сочинений, «Живая классика», научно-практические конференции и другие) | Подтверждающие грамоты и дипломы, копии положений о конкурсных мероприятиях | Наличие участников – 0,5 балла, наличие победителей и призеров – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 2.5. Наличие участников, победителей и призеров регионального и федерального уровня конкурсов военно-патриотической и спортивной направленности (при подготовке участников педагогами ОО) | Подтверждающие грамоты и дипломы, копии положений о конкурсных мероприятиях | Наличие участников – 0,5 балла, наличие победителей и призеров – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 2.6. Наличие участников, победителей и призеров регионального и федерального уровня конкурсных мероприятий Российского движения школьников (далее – РДШ) | Подтверждающие грамоты и дипломы, копии положений о конкурсных мероприятиях | Наличие участников – 0,5 балла, наличие победителей и призеров – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 2.7. Доля учащихся, получающих стипендию Главы городского округа Заречный на поддержку способной и талантливой молодежи, от общего количества учеников ОО | Постановление администрации ГО Заречный | 5% и более - 1 балл, менее 5% - 0 баллов |
| Максимальный балл – 7 (100%) |  |  |
| 3. | Объективность результатов внешней оценки | 3.1. Доля участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством предоставляемых услуг в рамках Независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности | Министерство образования и молодежной политики Свердловской области | Показатель ниже областного уровня – 0 баллов, выше – 1 балл |
| 3.2. Отсутствие признаков необъективности образовательных результатов в образовательной организации согласно данным анализа ФГБУ «Федеральный институт оценки качества образования (далее – ФГБУ «ФИОКО») | ФГБУ «ФИОКО» | Отсутствие - 1 балл, наличие – 0 баллов |
| 3.3. Отсутствие признаков необъективности оценки результатов выполнения диагностических работ (в рамках ежегодного регионального мониторинга оценки качества общего образования) и других региональных процедур оценки качества образования | ФГБУ «ФИОКО» | Отсутствие - 1 балл, наличие – 0 баллов |
| 3.4. Отсутствие замечаний по результатам муниципальной проверки соблюдения требований к проведению и оцениванию ВПР | Справка МКУ «Управление образования ГО Заречный» (далее – Управление образования) | Отсутствие - 1 балл, наличие – 0 баллов |
| Максимальный балл – 4 (100%) |  |  |
| 4. | Условия осуществления образовательной деятельности | 4.1. Характеристики здания (зданий): не требует капитального ремонта | Форма федерального статистического наблюдения ОО-2 (далее ФСН ОО-2) | Не требует – 1 балл, требует – 0 баллов |
| 4.2. Доля обучающихся, занимающихся во 2-ю и 3-ю смены | Форма федерального статистического наблюдения ОО-1 (далее ФСН ОО-1) | Выше среднеобластного уровня – 0 баллов, ниже – 1 балл |
| 4.3. Наполняемость классов | ФСН ОО-1 | Выше среднеобластного уровня – 0 баллов, ниже – 1 балл |
| 4.4. Численность обучающихся в расчете на 1 педагогического работника | ФСН ОО-1 | Выше среднеобластного уровня – 0 баллов, ниже – 1 балл |
| 4.5. Доля обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, которым созданы специальные образовательные условия в соответствии с рекомендациями Психолого-медико-педагогическими комиссиями, от общего количества обучающихся с ОВЗ | Данные образовательной организации (далее – ОО) | Выше среднеобластного уровня – 1 балл, ниже – 0 баллов |
| 4.6. Число персональных компьютеров, используемых в учебных целях, в расчёте на 100 обучающихся образовательной организации | ФСН ОО-2 | Выше среднеобластного уровня – 1 балл, ниже – 0 баллов |
| 4.7. Число персональных компьютеров, используемых в учебных целях, имеющих доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть Интернет), в расчете на 100 обучающихся образовательной организации | ФСН ОО-2 | Выше среднеобластного уровня – 1 балл, ниже – 0 баллов |
| 4.8. Наполнение официального сайта ОО в сети Интернет в соответствии с законодательством, в том числе наличие возможности обратной связи | Данные ОО в соответствии с приказом Минобрнауки России от 22.09.2017 № 955 «Об утверждении показателей мониторинга системы образования» | Соответствие – 1 балл, наличие замечаний – 0 баллов |
| 4.9. Максимальная скорость подключения к сети Интернет (показатель в рамках приоритетного проекта «Цифровая образовательная среда: 100 Мбит/с для города, 50 Мбит/с – для села) | ФСН ОО-2 | Соответствует – 1 балл, не соответствует – 0 баллов |
| 4.10. Наличие и качество ведения электронного дневника, электронного журнала в ОО (отсутствие расхождений по итогам четвертей и полугодий с классными журналами) | ФСН ОО-2, справка Управления образования | Электронные дневники и журналы ведутся без замечаний – 1 балл, не заполнены \ заполнены с расхождениями – 0 баллов |
| 4.11. Наличие электронной библиотеки, медиатеки | ФСН ОО-2 | Наличие – 1 балл,  отсутствие – 0 баллов |
| 4.12. Обеспечение библиотеки компьютерной техникой (компьютер, принтер, сканер) и выходом в сеть Интернет | ФСН ОО-2, отчет библиотекаря ОО | Наличие – 1 балл,  отсутствие – 0 баллов |
| 4.13. Наличие оборудованных мест для занятий физической культурой и спортом:  оборудованный спортивный зал и  спортивные площадки (футбольное поле, волейбольная, баскетбольная площадки, гимнастический городок, беговые дорожки, прыжковые ямы) | ФСН ОО-2 | Наличие – 1 балл,  отсутствие – 0 баллов |
| 4.14. Оснащение всех кабинетов современным оборудованием (интерактивные доски, документ-камеры, мультимедийное интерактивное оборудование и т.п.) | ФСН ОО-2, паспорта кабинетов | Наличие – 1 балл,  отсутствие – 0 баллов |
| 4.15. Оборудование кабинетов предметной области «Технология» в соответствии с требованиями ФГОС | ФСН ОО-2, паспорта кабинетов | Наличие – 1 балл,  отсутствие – 0 баллов |
| 4.16. Оснащение кабинетов физики, химии, биологии: наличие лабораторных комплектов, оборудования, препаратов | ФСН ОО-2, паспорта кабинетов | Наличие – 1 балл,  отсутствие – 0 баллов |
| 4.17. Соответствие требованиям антитеррористической защищенности объектов (Постановление Правительства РФ от 2 августа 2019 г. N 1006 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства просвещения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства просвещения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)») | Паспорта антитеррористической защищённости | Соответствие – 1 балл, несоответствие – 0 баллов |
| 4.18. Обеспечение в ОО доступной среды жизнедеятельности для инвалидов и других маломобильных групп населения | Паспорта доступности (в соответствии с Постановлением Правительства Свердловской области от 11.02.2014 N 70-ПП) | Соответствует - 1 балл, не соответствует – 0 баллов |
|  |  | 4.19. Соответствие требованиям пожарной безопасности в ОО | Журнал инструктажей в соответствии с Федеральным законом от 22.07.2008 N 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности») | Соответствует - 1 балл, не соответствует – 0 баллов |
| 4.20. Процент охвата школьников горячим питанием (от общего количества обучающихся в ОО) | Табель посещаемости, отчет по питанию Управления образования | 90% и более – 1 балл менее 90% - 0 баллов |
| 4.21. Соблюдение соотношения фонда оплаты труда педагогических работников и фонда оплаты труда прочих работников в общем фонде оплаты труда учреждения | Данные ОО | Соотношение соблюдается – 1 балл, не соблюдается – 0 баллов |
| 4.22. Наличие локального нормативного акта учреждения, регулирующего организацию внутреннего финансового контроля в учреждении | Данные ОО | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| Максимальный балл: 22 (100%) |  |  |
| 5. | Индивидуализация обучения | 5.1. Наличие обучающихся по индивидуальным учебным планам (образовательным траекториям) | ФСН ОО-1 | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 5.2. Доля обучающихся, углубленно изучающих предметы (не менее одного) | ФСН ОО-1 | 50% и более – 1 балл менее 50% - 0 баллов |
| 5.3. Наличие обучающихся по программам, реализуемым с применением электронного обучения | ФСН ОО-1 | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 5.4. Наличие обучающихся по программам с применением дистанционных образовательных технологий | ФСН ОО-1 | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 6. | Инновационная деятельность ОО | 6.1. Наличие инновационных (стажировочных, экспериментальных) площадок регионального и федерального уровней | Справка ОО, подтверждающие документы | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 6.2. Проведение на базе ОО семинаров, конференций регионального уровня | Справка ОО, подтверждающие документы | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 6.3. Проведение на базе школы семинаров, конференций муниципального уровня | Справка Управления образования | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 6.4. Количество мероприятий по распространению инновационного опыта ОО (участие педагогов в мастер-классах, конференциях, семинарах регионального и федерального уровней с презентаций собственного опыта) | Справка ОО, подтверждающие документы | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| Максимальный балл: 4 (100%) |  |  |
| 7. | Воспитательная работа | 7.1. Наличие в образовательной программе мероприятий по профессиональной ориентации, в том числе в рамках взаимодействия с предприятиями | Данные ОО | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 7.2. Процент учащихся, осваивающих дополнительные образовательные программы в организациях дополнительного образования и (или) иных учреждений от общего количества обучающихся в ОО | Отчет ОО, аналитика персонифицированного учета в дополнительном образовании | 75% и более - 1 балл, менее 75% - 0 баллов |
| 7.3. Отсутствие замечаний по организации внутришкольного контроля обучающихся, состоящих на различных видах учета | Справка Управления образования («Всеобуч») | Отсутствие – 1 балл, наличие - 0 баллов |
| 7.4. Занятость обучающихся, состоящих на учете в КДН и ЗП, ПДН, в системе дополнительного образования (доля от общего количества обучающихся, состоящих на учете) | Справка ОО | 70% и более – 1 балл, менее 70% - 0 баллов |
| 7.5. Процент обучающихся, принимающих участие в работе детских, молодежных общественных объединений, волонтерских и временных трудовых отрядов, созданных на базе ОО или иных учреждений | Справка ОО | 50% и более – 1 балл, менее 50% - 0 баллов |
| 7.6. Наличие в школе музея, выставочного зала | Отчет о работе музея, справка ОО | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| 7.7. Доля обучающихся, вступивших в ряды РДШ, от общего количества обучающихся в ОО | Справка муниципального координатора РДШ | 30% и более – 1 балл, менее 50% - 0 баллов |
| Максимальный балл: 7 (100%) |  |  |
| 8. | Кадровое обеспечение образовательной деятельности. Формирование кадрового резерва | 8.1. Укомплектованность кадрами на начало учебного года (отсутствие вакантных должностей) | ФСН ОО-1 | Отсутствие вакансии– 1 балл, наличие вакансии– 0 баллов |
| 8.2. Доля педагогических работников в возрасте моложе 25 лет, пришедших на работу после окончания вуза или колледжа | ФСН ОО-1 | Выше среднеобластного уровня – 1 балл, ниже – 0 баллов |
| 8.3. Доля педагогических работников образовательной организации в возрасте до 35 лет | ФСН ОО-1 | Выше среднеобластного уровня – 1 балл, ниже – 0 баллов |
| 8.4. Доля педагогических работников в возрасте 65 и более лет | ФСН ОО-1 | Выше среднеобластного уровня – 0 баллов, ниже – 1 балл |
| 8.5. Доля педагогов, имеющих высшую квалификационные категории | ФСН ОО-1 | Выше среднеобластного уровня – 1 балл, ниже – 0 баллов |
| 8.6. Доля педагогических работников, имеющих первую квалификационную категорию | ФСН ОО-1 | Выше среднеобластного уровня – 1 балл, ниже – 0 баллов |
| 8.7. Наличие педагогических работников, имеющих ученую степень/ученое звание | ФСН ОО-1 | Наличие – 1 балл, отсутствие - 0 баллов |
| 8.8. Участие педагогических работников в конкурсах педагогического мастерства | Справка Управления образования | Участие – 1 балл, нет - 0 баллов |
| 8.9. Наличие педагогов, имеющих государственные и отраслевые награды за особые достижения в профессиональной деятельности | Данные ОО, подтверждающие документы | 15% и более – 1 балл, менее 15% - 0 балл |
| Максимальный балл: 9 (100%) |  |  |
| 9. | Качество и компетенции руководящих работников | 9.1. Прохождение руководителем дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности в течение последних 3 лет | Данные ОО, подтверждающие документы | Наличие – 1 балл, отсутствие - 0 |
| 9.2. Прохождение руководителями добровольной независимой оценки профессионального квалификации (с 2020 года) | Данные ОО, подтверждающие документы (в рамках приоритетного проекта «Учитель будущего») | Наличие – 1 балл, отсутствие - 0 |
| 9.3. Наличие у руководящих работников ученой степени/ ученого звания | Данные ОО, подтверждающие документы | Наличие – 1 балл, отсутствие - 0 баллов |
| 9.4. Участие руководителей в конкурсах педагогического мастерства | Справка Управления образования | Участие – 1 балл, нет - 0 баллов |
| 9.5. Привлечение внебюджетных средств | Данные ОО | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов |
| Максимальный балл: 5 (100%) |  |  |
| 10. | Неэффективные показатели или показатели с негативными последствиями (соблюдение требований действующего законодательства) | 10.1. Отсутствие обоснованных обращений работников, обучающихся ОО, их родителей (законных представителей), иных лиц, свидетельствующих о неправомерных действиях или бездействии со стороны должностных лиц ОО | Данные ОО, Управления образования | Отсутствие обращений – 1 балл, наличие – 0 баллов |
| 10.2. Отсутствие фактов нарушения законодательства Российской Федерации (предписаний надзорных органов) | Данные ОО (в части нарушений, допущенных по вине руководителя ОО) | Отсутствие фактов – 1 балл, наличие – 0 баллов |
| 10.3. Отсутствие случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса и проводимых мероприятий, отсутствие групповых инфекционных заболеваний | Данные ОО, справка Управления образования | Отсутствие случаев – 1 балл, наличие – 0 баллов |
| 10.4. Отсутствие преступлений и правонарушений, совершенных детьми в период реализации образовательных программ и проводимых мероприятий | Данные ОО, справка МВД | Отсутствие фактов – 1 балл, наличие – 0 баллов |
| Максимальный балл: 4 (100%) |  |  |

УТВЕРЖДЕНА

постановлением администрации городского округа Заречный

от \_\_\_24.01.2020\_\_\_№\_\_56-П\_\_

«Об утверждении показателей и методики анализа эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций»

**МЕТОДИКА**

**анализа эффективности деятельности руководителя общеобразовательной организации**

1. Оценка эффективности деятельности руководителя проводится в соответствии с установленными критериями (приложение №1).

2. Значение показателя рассчитывается методом суммирования индивидуальных значений индикаторов.

3. Для каждого индикатора устанавливается максимально возможное значение: отсутствие (невыполнение) показателя – 0 баллов, наличие (выполнение) показателя – 1 балл.

В случае если индикатор имеет негативную окраску, присвоение баллов осуществляется в обратном порядке. В дихотомических вопросах (вопросах, в которых предусмотрены варианты ответа «да\нет») максимальный балл индикатору присваивается при ответе «да», 0 баллов – при ответе «нет».

4. Значения среднеобластных показателей, использующихся при расчете индикаторов, рассчитываются Министерством образования и молодежной политики Свердловской области 1 раз в год (в конце года) и размещаются на официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

5. Значения показателей рассчитываются один раз в год (по итогам календарного года) и размещаются на официальном сайте в сети «Интернет» в срок до 31 января года, следующего за отчётным.

6. Для принятия управленческих решений и разработки плана адресных рекомендаций могут быть использованы отдельные рейтинги по каждому показателю по разделам:

- достижение высокого качества учебных результатов, обучающихся;

- внеучебные достижения обучающихся;

- объективность результатов внешней оценки;

- условия осуществления образовательной деятельности;

- индивидуализация обучения;

- инновационная деятельность ОО;

- воспитательная работа;

- кадровое обеспечение образовательной деятельности. Формирование кадрового резерва;

- качество и компетенции руководящих работников;

- неэффективные показатели с негативными последствиями (соблюдение требований действующего законодательства).

7. Итоговая оценка складывается из суммы баллов (Таблица 2). Для обеспечения объективности в таблице расчета представлены три варианта итоговой оценки с учетом возможного отсутствия значений отдельных индикаторов.

Таблица 2

**Уровень эффективности деятельности руководителя**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Уровень эффективности | Итоговая оценка эффективности руководителя (балл) | | |
| При наличии выпускников 11-х профильных классов | При наличии выпускников 11-х классов только универсального профиля | При отсутствии выпускников 11-х классов |
| высокая степень эффективности, оценка «отлично» | 64 - 77 | 64 - 76 | 60 - 72 |
| выше средней степени эффективности, оценка «хорошо» | 44 - 63 | 44 - 63 | 41 - 59 |
| средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно» | 26 - 43 | 26 - 43 | 24 - 40 |
| низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно» | 0 – 25 | 0 – 25 | 0 - 23 |

1. При отсутствии выпусков 11-х классов показатели 1.7-1.11 исключаются из расчета [↑](#footnote-ref-1)
2. Показатель 1.10 исключается из расчета в случае, если в ОО в оцениваемом периоде выпускные классы только универсального профиля [↑](#footnote-ref-2)